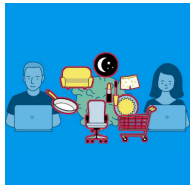
ניהול וקריירה

ישיבות דירקטוריון בימי הזום: כך תהפכו את המגבלות ליתרונות

דירקטורים מעידים שפורמט הווידיאו מקשה על ניהול דיון מעמיק, דווקא בזמנים שבהן החברות עוברות שינויים אדירים במודל העבודה • מה אפשר ללמוד ממחקר שנעשה על אספות כלליות וירטואליות ומדוע חשוב להקדיש זמן גם לסמול טוק • **ניהול וקריירה, מדור חדש**

דפנה ברמלי גולן 03.12.2020

עוד בנושא



ניהול וקריירה

חדר משלו: המחקר שמגלה איך נראית עבודה מרחוק אצל הורים

תוכן מקודם

לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע

הנקראות ביותר

השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה

מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה

פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר –

ישיבות דירקטוריון מרחוק

תקופת הקורונה טרפה את הקלפים בשוק העבודה. מנהלים ועובדים כאחד נאלצים לעכל שינויים מהירים ולהסתגל אליהם תוך כדי תנועה. איך מנהלים ומתנהלים בעולם כזה? במדור החדש "ניהול וקריירה", שיתפרסם בימי שלישי וחמישי, נציג בפניכם את מיטב המומחים שיציעו דרכים להתמודד עם עולם העבודה המשתנה, או לכל הפחות ייתנו לנו כמה נקודות למחשבה

לפני שבועיים פרסמנו בגלובס סקר מנהלים, שלפיו רק 6% מהמנכ"לים התייעצו עם הדירקטוריון שלהם בזמן הקורונה. בתקופה שבה אתגרי

הוספה לנושאים שמעניינים אותי

- ניהול וקריירה
- דירקטוריון
- עבודה בימי קורונה
- שיחות וידאו (וידאו קונפרנס)
- זום

המומלצות

הנקראות ביותר

- השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה
- מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה
- פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר –
- תוכן מקודם
  לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע

את אופני ההתקשרות ואת דרכי קבלת ההחלטות, והשינוי לא חייב להיות לרעה. לישיבות מרחוק יש יתרונות מובנים: הן חוסכות בזמן הנסיעה וההתארגנות, הן מתחילות בדרך כלל בזמן והן נוטות להיות ענייניות וממוקדות יותר, בלי כיבוד והפסקות קפה. אלא שחלק מהיתרונות האלה עשויים להפוך לחסרונות.

"אם אנחנו מדברים על דירקטוריונים, יש דינמיקה שנוצרת במפגש פנים אל פנים ואינה קיימת במפגשים מרחוק", אומרת עו"ד נאוה סברסקי סופר, מומחית לחדשנות ויזמות ודירקטורית זה 25 שנה, שגם עומדת בהתנדבות בראש "דירקטוריות מובילות שינוי". "יש משהו במדיום של שיחת וידיאו שמקשה על ניהול דיון אמיתי. "בישיבות דירקטוריון יש סדר יום ארוך, המון ניירות ומאוד קשה לשמור על מיקוד במשך שלוש או ארבע שעות בזום. אחד האתגרים זה לא להגיע למצב שהישיבה הופכת רק לדיווח ולאישור, הרי הדירקטוריון לא רוצה להפוך לחותמת גומי.

"החברות עומדות מול שינויים טקטוניים, ואנחנו צריכים להתייחס לכל

יעי סוף שנה 2020
ור עצום של ברזים, ארונות אמבטיה, ים, מקלחונים, ריצופים, חיפויים עד ל הנחה

כך נכשלה גרמניה בהתמודדות עם הגל השני של מגפת הקורונה

אקסל

עם חוזים בכמה מיליונים: החברה שנסקה ביותר מ-1,230% השנה

טורפים לסוף שנה 2020

תוכן מקודם

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר –
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע

עליך אחריות נאות גדולה.

עוד על ניהול וקריירה

חדר משלו: המחקר שמגלה איך נראית עבודה מרחוק אצל הורים

חמש דרכים שיעזרו לכם להגביר את הריכוז

מחקרים מראים: אנחנו לא טובים במולטיטסקינג כמו שאנחנו חושבים

מקודם "צוואת השלום": למה בעצם שהצוואה שלכם לא תכלול עניינים כספיים

איך בכל זאת אפשר להפוך את החיסרון ליתרון שוב? הנה כמה כללים.

איך תשפיע העבודה מרחוק על שוק הון?

צפו: מה מציעות קופת הגמל להשקעה?

איתן בייגל

פרויקטים חדשים בחברת סלע בינוי

יובל גמליאל

הנקראות ביותר

השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה ידרך למחירים?

מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה בשדה לחפירת שיחניות?

פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר – אך לא מה אחד

תוכן מקודם

לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע בנכסים בדובאי?

אולי יעניין אותך

תוכן ממומן ע"י טאבולה

ממומן. 289,000 בקרית אתא: "צפי רווח עצום בתוך שנים ספורות"

ממומן. לחצו וגלו למה נתן קרא לבת שלו פנימית ב'

נדל"

תוכן מקודם

הנקראות ביותר

השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה

מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה

פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר –

לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע

4
חברו מיקרופון לכל משתתף, במיוחד בישיבות היברידיות, שבהן חלק מהמשתתפים באותו חדר ואחרים מרחוק

5
קבעו זמנים לדוברים להשמיע את דעתם

פנו זמן לסמול טוק

"החסרונות של ישיבות דירקטוריון הם יותר בתחומים ה'רכים', אומר פרופ' דן עמירם, סגן דקאן הפקולטה לניהול ע"ש קולר באוניברסיטת תל אביב ומופקד הקתדרה לשוקי הון ומוסדות פיננסיים בפקולטה. כמי שמשמש דירקטור בגופים שונים, הוא מצביע על קושי לזהות מחוות של שפת גוף, העדר שיחות אישיות לפני הישיבה או אחריה. "הפגישות האלה הן חלק מההיכרות שחשובה לעבודת הדירקטוריון במפגשים הרשמיים. גם במהלך הישיבה אתה נוהג להתייעץ עם זה שיושב לידך. היום אפשר לעשות זאת בווטסאפ אבל זה לא אותו דבר, זה פוגע בקשב".

"כשאת בריבועים של הזום את לא יכולה לראות הבעות פנים, עיניים, ותקשורת הלא מילולית הולכת לאיבוד", מוסיפה סברסקי סופר.

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר –
תוכן מקודם
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע

שירביט היא קצה הקרחון: אתם לא מבינים כמה לקנות דירה חדשה או לשפץ ישנה? התשובה לא החוק מתיר לכפות עליכם להתחסן. וכאן העסק

עו"ד נאוה סברסקי סופר, דירקטורית / צילום: תמונה פרטית

"בסופו של דבר, דיון הוא לא רק לשמוע באופן מסודר אחד את דעתו של השני, אלא גם לפעמים להתפרץ בנימוס ולראות את הבעות הפנים ושפת הגוף של כל הנוכחים בישיבה - זה מאד עוזר לחדד דיונים", אומר שלומי שוב, מנהל אקדמי משותף של קורס דירקטורים במרכז להכשרת מנהלים של המרכז הבינתחומי הרצליה. "עם זאת, אפשר לומר שיחסית

תוכן מקודם

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר –
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע

נוח ויכות" והופעות הם מנצחות",
ממליצה לנהל סמול טוק גם
בפגישות וירטואליות. "שכל אחד
יספר מה שלומו, איך הקורונה
משפיעה על סדר היום שלו, ואפילו
לעודד אנשים לדבר באמצעות
בקשה לספר על משהו טוב ולא טוב
שקרה להם השבוע, או 'הפעלות'
מניעות שיח שנראות מלאכותיות
אבל לעתים נדרשות.

יכותיים במבצע - 2020
לחונים: פורום, חמת, מיטרני, שטרן
ברמה גבוה ובהתאמה לתקן
□

"אפשר גם להשתמש בחלוקה ל'חדרים' לצורך סמול טוק או היכרות בין חברי הדירקטוריון, במקרה הצורך".

תנו לכולם לדבר

הנוהג להשתיק את כל מי שאינו מדבר כדי לאפשר לדובר לדבר ללא הפרעות הוא עוד יתרון שעלול להתגלות כחיסרון. זה יוצר קושי ליצור זרימה טבעית של השיחה, אומרת באריל ומוסיפה כי לא לכולם ברור איך מקבלים (או לוקחים) את רשות הדיבור. "מי שרגיל לקחת את רשות הדיבור בפורומים מעין אלה, ממשיך לעשות את זה גם מרחוק, ואולי אף יותר מתמיד", היא אומרת.

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה ידרך למחירים?
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה בשדה לחפירת שיחניות?
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר – אך לא מה אחד
תוכן מקודם
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע בנכסים בדובאי?

נגד S&P500.

ד"ר מרים שוורץ־זיו, האונ' העברית / צילום: האוניברסיטה העברית

מרגיש לכם סינית?
המדריך המעשי לכיס שלנו
הכתבות שיכולות לחסוך לכם כסף
להוריד

שוורץ-זיו מצאה שלמרות הציפייה שלבעלי המניות יהיו יותר שאלות בתקופת הקורונה, ומשום שיכלו להשתתף באופן וירטואלי בישיבה ולא

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה יהיה לקחו?
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה בשדה לחקירת שיחותיה?
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר – אך לא מה אחד
תוכן מקודם
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע בנכסים בדובאי?

והעיקר יות שבהן היו הוה עה על כך שלא נותר לבעלי המניות עוד שאלות והשנייה היא הודעה במהלך הישיבה שניתן לשאול רק בנושאים שהועלו לדיון.

"המחקר מראה שברגע שאתה יושב מול מסך התקשורת יותר קצרה ויש פחות דו שיח", מסבירה שוורץ-זיו. ב-90% מהישיבות הווירטואליות ה'משתתפים' רואים רק מצגת ולא את הדובר, וגם לא רואים את פני המשתתפים. מעבר לכך, המיקרופון של המשתתפים מושתק, מה שכמובן לא מאפשר להם להביע מחאה קולנית.

"מצאתי שבישיבות וירטואליות, ככל שחברות קיבלו אחוזי תמיכה נמוכים יותר בהצבעות של בעלי המניות, כך הישיבות של החברה היו קצרות יותר, הן הקדישו פחות זמן לשאלות של בעלי המניות, ונטו להשתמש בטקטיקות המגבילות את האפשרות לשאול שאלות".

מקודם צפו: מהי קופת גמל להשקעה ולמי היא עשויה להתאים?

מה אפשר ללמוד מכך על ישיבות דירקטוריון?

"בדירקטוריון אמנם לא מגישים שאלות מראש ובדרך כלל רואים את

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר –
תוכן מקודם
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע

שלהבדלות יש הרבה מאוד כוח להחליט אין הן רוצות להנדס ולקיים את הישיבות שלהן".

באריל ממליצה על כמה טקטיקות שיאפשרו להביא לידי ביטוי קולות רבים ככל האפשר. קודם כול, היא מציעה להשתמש באופציה של הקצאת "חדרים" לניהול תתי דיונים. כמו כן, כדאי למנות מנהל לכל דיון, שיהיה אחראי לתת את רשות הדיבור ולוודא כל מי שרוצה להביע את דעתו יוכל לעשות זאת. "את רשות הדיבור ניתן לבקש בקול, אבל גם אפשר להשתמש בצ'ט או באייקונים השונים. אפשר להגדיר שכל דובר מקבל משך זמן מוגדר מראש להביע את דעתו, ולעשות שימוש באפליקציות הסקרים (Polls) אם רוצים לברר מהי דעת הקבוצה בנוגע לסוגיה מסוימת".

עשו הפסקות בין הדיונים

"כולנו קצת עייפים מהזום", אומרת שוורץ את המובן מאליו. "כשיושבים 15 אנשים לא כולם יהיו שם כל הזמן. יש סיכוי שאנשים לא יהיו מרוכזים, אולי יענו על מיילים, ילכו רגע להכין קפה והראש שלהם יהיה במקום אחר".

הדבר בולט במיוחד בישיבות היברידיות, שבהן חלק מהמשתתפים נמצאים יחד בחדר והאחרים מרחוק. "למי שנמצאים בחדר ביחד יש יתרון

תוכן מקודם

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה יהיה לקחים?
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה בשדה לחפירת שיחזיות?
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר – אך לא חד־משמעי
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע בנכסים בדובאי?

לשבת ימים שלמים מול מסך. זה מאוד מעייף, ומקשה להתרכז בישיבות וידיאו ארוכות, בעיקר אם יש קשיים טכניים המקשים לראות את הנוכחים האחרים בצורה טובה, או לשמוע אותם מספיק טוב".

כדי להגביר את האפקטיביות של הישיבה ואת היכולת להתרכז, באריל ממליצה לקבוע ישיבות קצרות או דיונים ממוקדים עם הפסקות ביניהם, וכמובן לשבת בחדר מבודד ולעדכן את הסובבים שאסור להפריע.

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה ידרך למחירים?
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה בשדה לחקירת שיחניות?
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר – אך לא מה אחד
תוכן מקודם
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע בנכסים בדובאי?

נקבלת נשנה הישיבות יכולה לסייע בשמירה על הריכוז של המשתתפים. "צריך לשים דגש על הכנה והעברת חומרים מראש, כך שהחלק שבו מציגים מספרים ונתונים יהיה יחסית קצר, ויתפנה יותר זמן לדיון בנתונים ולקבלת החלטות", אומרת באריל.

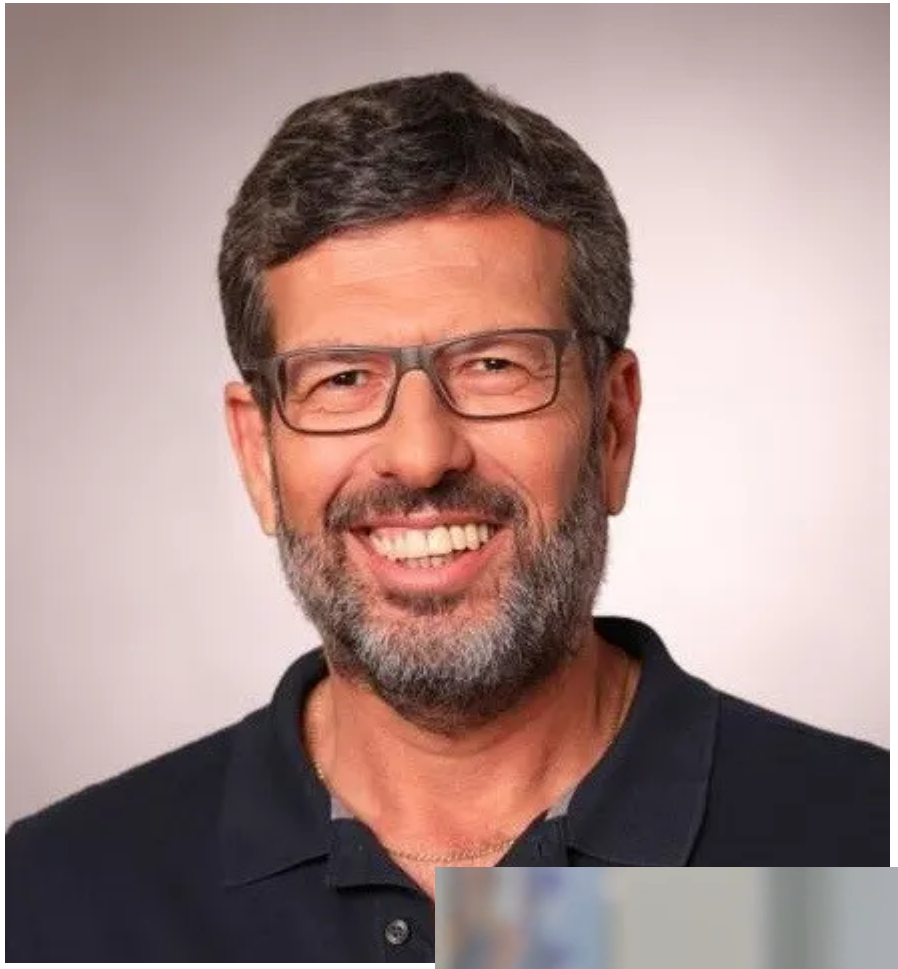
לילות ב-549 ש"ח לאדם
ע החודש הגיע לאילת עם דיל שלא
ר: 549 שקלים לטיסות + מלון
ם.

גלעד רבינוביץ, מנכ"ל קבוצת SQLink, שפיתחה את מערכת BoarDirector שמסייעת בכל ההיבטים של ניהול ישיבות דירקטוריון מרחוק, חושב שהמדיום הווירטואלי לא חייב לפגוע בעומק הדיונים. "כמו בישיבות פיזיות, גם בישיבות וירטואליות יש הכנה לדיון. אמנם צריך להתרגל לשבת שעות מול המסך, אבל החומר מוצג עליו ואפשר לשאול שאלות".

המערכת שפיתחה החברה מספקת תמיכה בכל הקשור להפצת מסמכים מאובטחת, קיום דיונים ושיתוף הערות ומסמכים אונליין - צפייה במסמכים, עריכה של הערות ותגובות. "כך דירקטורים יכולים להתכונן לישיבה בצורה מסודרת, לקיים ישיבה בצורה מאובטחת, להשתתף בישיבה, וגם לתת תשומות ותגובות לאחר הישיבה על גבי המסמכים",

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר –
תוכן מקודם
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע

הייתי צריך לנהל ישיבה עם שותפים עסקיים, ונמצאנו בעל שעה ישיבה בגוגל טימס. פחות סמול טוק, יותר יעילות ועניינים, ישר קופצים לתוך המים".



תוכן מקודם
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע בנכסים בדובאי?
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר – אך לא מה אחד
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה בשדה לחקירת שיחזיות?

ישיבות דירקטוריון בימי הזום: כך תהפכו את המגבלות ליתרונות

אורח | לרכישת מינוי

ציבוריות מורכב מתגמול שנתי (קבוע) ויבות (ככל שיש יותר ישיבות - התגמול גדל). התגמול השנתי הקבוע מתחיל מ-22 אלף שקל ויכול להגיע לכ־150 אלף שקל בשנה, והוא תלוי בשני פרמטרים: גודל החברה ומומחיות הדירקטור. השכר לישיבת דירקטוריון נע בין 1,200 שקל לכ־5,700 שקל לישיבה וגם הוא תלוי באותם פרמטרים.

אלא שחוק החברות קובע כי ישיבות טלפוניות יחייבו בתשלום של 60% מהשכר לישיבה פיזית, והכלל הזה הוחל גם על ישיבות בזום.

בחודש מאי האחרון אף פנו לרשות לניירות ערך כמה דירקטורים ב חברות ציבוריות בבקשה להעלות את התגמול עבור ישיבות דירקטוריון הנערכות מרחוק ולהשוותו לתגמול עבור ישיבה פיזית. הפונים טענו כי הישיבה באמצעות תוכנת וידיאו דומה יותר לישיבה פרונטלית מאשר לישיבות הטלפוניות שהיו נהוגות טרם משבר הקורונה. אלא שדרישה כזו, גם אם איננה נטולת היגיון, דורשת תיקון של חוק החברות, הנמצא באחריות משרד המשפטים ותיקון שכזה לא עומד כיום על הפרק.

תוכן מקודם

הנקראות ביותר

השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה ידרוש לתיקונים?

מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה בישיבה לבחירת יושבי־ראש?

פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר – אך לא מה אחד

לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע בנכסים בדובאי?

פרופ' דן עמירם / צילום: חן גלילי - יח"צ

הבקשה נענתה בשלילה. האם הישיבות הווירטואליות יישארו איתנו גם אחרי הקורונה? לדעתו של פרופ' עמירם, גם בגלל השכר המופחת, ברגע שיתאפשר, ישיבות הדירקטוריון יחזרו למתכונת הישנה.

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה ידרך לפחות?
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה בשדה לחפירת שוחטים?
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר – אך לא חד־משמעי
תוכן מקודם
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע בנכסים בדובאי?

כתבות נוספות עבורך

הפלא של היוגורט
בואו לבקר בעולם שכולו פלא, קליק ואתם בפנים

Sponsored

מלך השוק האפור, מעצב האופנה והקרב על ניהול תביעת המיליונים

הנקראות ביותר
השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה
מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה
פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר –
תוכן מקודם
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע

27.92 ₪ - Delta | ממומן

נשיאות ביידן עדיין לא התחילה, אבל נראה שהיא כבר נמצאת במשבר
גלובלי ושוקי עולם

משקיעים נכון גם בקורונה: העיר ששומרת על יציבות כלכלית
VNB | ממומן

צפו וקבלו השראה מארגונים מובילים בארץ ובעולם
Think Digital Summit Israel | ממומן

מה הקשר בין מחלת הסוכרת לקורונה?
Mako | ממומן

סכסוך בין גרושה ובת הזוג החדשה נגמר בפס"ד יוצא דופן
ליהיא כהן דמבינסקי

הנקראות ביותר

השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה ירכשו למחירים?

מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה בשדה לחפירת שוחטים?

פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר – אך לא מה אחד

תוכן מקודם
לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע בנכסים בדובאי?

ESET | ממומן

מרכז עזריאלי חולון: כך תשכרו קומת משרדים החל מ-50 ש"ח ל...

Perion Network | ממומן

האיש השני בעושרו בעולם עובר דירה, והסיבה מפתיעה

גלובלי ושוקי עולם

שיחה

כתוב תגובה ראשונה...

מופעל על-ידי OpenWeb

משוב

הנקראות ביותר

השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה ידרך למחירים?

מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה בשדה לחקירת שיחניות?

פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר – אך לא מה אחד

תוכן מקודם

לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע בנכסים בדובאי?

בסין הולכים לרכוש דירה עם קסדה על הראש. וזו הסיבה

גלובלי ושוקי עולם

צרו איתנו קשר

***5988**

אנדרואיד טוויטר טל פיי אינ

דואר אדום RSS IOS

חזרה למעלה

חדשות

שוק ההון

בארץ

גלובלי ושוקי עולם

גלובס פיננסי

גלובס פיננסי

תיק אישי

ארביטראז'

עוד דרכים להתעדכן

עיתון דיגיטלי

English Website

גלובס

מינוי גלובס

הפעלת מינוי דיגיטלי

רכישת מינוי גלובס

שאלות ותשובות

הנקראות ביותר

השנה של ענף הרכב: מה היו הדגמים הנמכרים ומה

מה גילתה מארק כשהשמיים נפתחו מעליה

פאנל המומחים הצביע לאשר את חיסון פייזר –

תוכן מקודם

לא רק תיירות: האם לישראלים כדאי להשקיע

דעות
G מגזין
The Wall Street Journal
המשרוקית
תיירות
קריירה
רכב
—
פודקאסטים
כל הכותרות
וידאו
המומלצות

קרנות סל
אופציות
צפיה בני"ע
הברומטר
—
TRADEONE
מדדי בורסת ת"א
אופציות המעו"ף

אודות גלובס

גלובס על גלובס
דוח אמון 2020
חברי הנהלה ומערכת
דרושים

פרויקטים ושיתופי פעולה

ועידות גלובס
גלובסקול
באים בטוב
אמץ חברה
פרויקטים מיוחדים
ההתחדשות עירונית

מידע נוסף

צור קשר
הגדרות
תנאי שימוש
מדיניות פרטיות
—
תגיות
מונחים
נגישות
פרסמו אצלנו